

## **BERICHT VAN DE EB (InTenneT, 15 MEI 2020)**

### **Kabinet heeft voorkeur voor deelname van Duitse staat in TenneT**

September vorig jaar heeft het Ministerie van Financiën in een brief de Tweede Kamer geïnformeerd over het proces om te komen tot een oplossing voor de kapitaalbehoefte (eigen vermogen) van TenneT. Een proces dat wij samen met onze aandeelhouder doorlopen en waarin wij intensief contact hebben met alle betrokkenen. De kapitaalbehoefte komt zoals jullie weten voort uit enerzijds onze sterk stijgende investeringen als gevolg van verregaande verduurzaming van het energiesysteem in zowel Duitsland als Nederland, anderzijds omdat wij verwachten dat de rendementen op onze investeringen zullen teruglopen, vooral vanwege de aanhoudende lage rentestand. De Minister van Financiën, Wopke Hoekstra, noemde in die brief een aantal mogelijke oplossingen die onderzocht zouden worden om in het bijzonder te kunnen voorzien in de kapitaalbehoefte van onze activiteiten in Duitsland. Immers, de Nederlandse staat heeft als uitgangspunt dat hij als aandeelhouder alleen bijdraagt aan de kapitaalbehoefte van het Nederlandse deel van TenneT. Onze kapitaalbehoefte zal de komende vier jaar naar verwachting 2 tot 3 miljard euro bedragen en gerekend over een langere periode zou dat wel eens het dubbele kunnen zijn.

#### **Behoud van bereikte voordelen van één, grensoverschrijdend TenneT**

Nu, ruim een half jaar later, is er in een brief aan de Nederlandse Tweede Kamer een voorkeursscenario gepresenteerd, namelijk *een deelname door de Duitse Staat in TenneT*. Het kabinet is hiermee dus tot de conclusie gekomen dat een minderheidsbelang van de Duitse staat in TenneT Holding óf TenneT Duitsland de voorkeur verdient. Dit scenario past volgens het kabinet het beste binnen de geformuleerde politieke doelstellingen en randvoorwaarden. Doelstellingen zijn het behouden van de voordelen van de grensoverschrijdende aansturing van TenneT en het verlagen van de financiële risico's van de Duitse activiteiten voor de Nederlandse staat. Randvoorwaarden bestaan uit het borgen van de publieke belangen en de nationale veiligheid. TenneT werkt nauw samen met de aandeelhouder en ondersteunt deze volgende stap.

#### **Nederlandse en Duitse staat samen op verdere verkenning, niet alleen financieel**

Om de onderlinge politieke belangen verder te onderstrepen wordt er ook een zogenoemde *Joint Declaration of Intent (JDI)* door de Nederlandse en de Duitse staat getekend en gepubliceerd. In deze JDI is afgesproken om de samenwerking op energiegebied tussen Duitsland en Nederland verder uit te breiden en ook een verdere verkenning te doen of een participatie door de Duitse staat in TenneT tot de mogelijkheden behoort. Een belangrijk uitgangspunt daarbij is dat iedere staat alleen eigen vermogen zal bijdragen om investeringen van TenneT in eigen land te financieren. Om dit verder uit te kunnen werken zijn beide staten, met instemming van en in samenwerking met TenneT, overeengekomen dat de komende maanden exclusieve gesprekken en onderhandelingen zullen plaatsvinden.

#### **Intensievere samenwerking op gebied van netontwikkeling, systeemintegratie en innovatie**

Wij hebben in onze grensoverschrijdende samenwerking afgelopen tien jaar al grote sociaal-economische voordelen weten te bereiken. Denk aan de hogere leveringszekerheid, lagere en minder volatiele elektriciteitsprijzen en vele leereffecten in onze duurzame offshore en onshore investeringen met lagere kosten voor de maatschappij als gevolg. Wij weten als geen ander dat de energietransitie veel succesvoller en efficiënter zal zijn als we het denken in grenzen achter ons laten en nóg meer ruimte maken voor (internationale) samenwerking en innovaties. Daarom steunt TenneT de intentie van zowel de Duitse en de Nederlandse overheid om de samenwerking op het gebied van netontwikkeling, systeemintegratie en innovatie verder te intensiveren. Juist een samenwerking tussen overheden, die straks wellicht ook allebei aandeelhouder zijn in één grensoverschrijdende en geïntegreerd TenneT, kan leiden tot een kostenefficiënte energietransitie in Noordwest Europa. TenneT maakt zich klaar voor zijn voortrekkersrol in de energietransitie. Een intensievere samenwerking met de Duitse overheid, financieel én op het gebied van energiebeleid, past daar goed bij.

### **TenneT met compleet topteam in vorm voor de volgende fase van groei**

Niet voor niets hebben wij samen het afgelopen jaar veel aan de interne organisatie gewerkt. Als een topsportteam dat in vorm moet zijn voor een Europees kampioenschap hebben wij met Transforming TenneT meer focus aangebracht in onze strategie, een nieuwe organisatie en processen neergezet om verder te kunnen groeien en een aanzet gegeven in verdere ontwikkeling van onze (leiderschaps-)cultuur met een focus op samenwerking, moed en verantwoordelijkheid. Op 1 juli staat TenneT als een huis: een complete ploeg in topvorm. We zijn verheugd dat we in dit topteam een goede balans hebben gevonden van Duitse en Nederlandse collega's, mannelijke en meer dan 30 procent vrouwelijke collega's én een goede diversiteit van denken vanuit TenneT en vanuit de markt (5 nieuwe associate directors en een vaste People director). Met deze nieuwe, geïntegreerde organisatie denken wij de grote opgave die energietransitie heet op de best mogelijke manier richting te kunnen geven. Voor TenneT als onderneming waar de mensen centraal staan én voor de samenleving: in Nederland, in Duitsland en zeker ook in Europa.

### **De onderhandelingsfase begint, een zorgvuldig proces dat tijd vraagt**

Met de Kamerbrief en vooral het tekenen van de JDI begint nu een intensieve periode van trilaterale gesprekken en onderhandelingen tussen TenneT en de Nederlandse en Duitse overheid. Zaken als prijs en voorwaarden van een mogelijke transactie komen op tafel. Naast waardering van de onderneming gaat het bijvoorbeeld ook over het niveau waarop eventueel zal worden geïnvesteerd door de Duitse staat; TenneT Holding of TenneT Duitsland. Het gezamenlijke streven is om dit jaar nog tot een akkoord op hoofdlijnen te komen. Natuurlijk leveren wij een belangrijke actieve bijdrage aan dit proces. Wij hebben veelvuldig en goed contact met onze Nederlandse aandeelhouder (Ministerie van Financiën), de Nederlandse energiebeleidsmaker (Ministerie van Economische Zaken en Klimaat) en met de Duitse overheid. Wij blijven daarbij de hoogste prioriteit geven aan onze centrale rol in de energietransitie en aan de belangen van al onze stakeholders: klanten, gemeenschappen, zakenpartners, obligatiehouders en medewerkers.

Dit proces is complex en omgeven door onzekerheden. Daarom hebben wij besloten nog dit jaar, conform ons lopende financieringsplan, Green Hybrid Bonds uit te geven, die voor 50 procent meetellen als eigen vermogen. Onze goede credit rating is hiermee voor 2021 gewaarborgd en die geeft ons de tijd die nodig is om een zorgvuldig proces te doorlopen. Verder geeft de Minister in zijn brief aan de Tweede Kamer aan, dat indien nodig zowel voor het Nederlandse als het Duitse deel van TenneT kapitaal zal worden gestort om de kredietwaardigheid van de onderneming op peil te houden, waardoor we dus ook een waarborg voor 2022 hebben.

Zodra het opportuun is, zullen wij jullie op de hoogte brengen van verdere ontwikkelingen in dit belangrijke proces. Daarnaast vragen wij jullie begrip, vertrouwen en geduld om op zorgvuldige wijze te komen tot de beste oplossing.